

**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU**  
**FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI**  
**PRO ROK 2022**

**Projednáno Vědeckou radou FZS TUL dne 16. května 2022**

**Schváleno Akademickým senátem FZS TUL dne 23. června 2022**

## Obsah

Úvod .....	3
A) VZDĚLÁVACÍ ČINNOST .....	4
Prioritní cíl A-1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století.....	4
Prioritní cíl A-2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.....	5
Prioritní cíl A-3: Směřovat k otevření doktorského studia .....	5
B) VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST .....	6
Prioritní cíl B-1: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách .....	6
C) INTERNACIONALIZACE.....	7
Prioritní cíl C-1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FZS TUL .....	7
Prioritní cíl C-2: Internacionalizace studijních programů FZS TUL.....	7
Prioritní cíl C-3: Vytváření mezinárodního prostředí na FZS TUL a propagace v zahraničí .....	8
D) STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ .....	9
Prioritní cíl D-1: Budovat kapacity pro strategické řízení .....	9
Prioritní cíl D-2: Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání .....	9
E) TŘETÍ ROLE FZS .....	10
Seznam zkratk.....	11

## Úvod

Plán realizace strategického záměru (dále jen „**Strategický záměr**“) Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci (dále jen „**FZS TUL**“) pro rok 2022 je připraven v návaznosti na následující dokumenty:

- Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030;
- Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Technické univerzity v Liberci na období 2021 – 2025, s výhledem do roku 2030.

Cílem FZS TUL je poskytovat vzdělání v nelékařských zdravotnických oborech na vysoké úrovni, být prostorem pro vědeckovýzkumnou činnost spojující zdravotnictví s technikou a být vzdělávací institucí spolupracující jak s odbornou tak i laickou veřejností: Vzhledem k opatřením ve vzdělávání v důsledku epidemiologické situace způsobené koronavirem COVID-19 vzrostl význam a tlak na flexibilní formy vzdělávání a simulační výuku. V plánovaných cílech fakulty strategický záměr na rok 2022 tyto požadavky reflektuje.

V dlouhodobé perspektivě je cílem FZS TUL podporovat vzájemné vazby napříč všemi obory fakulty, zajistit mezioborovou spolupráci jak ve vzdělávání, ale především ve vědě a výzkumu (VaV) s ohledem na unikátní postavení fakulty v Euroregionu Nisa. V tomto duchu se chce FZS TUL soustředit na vyhledávání témat (vzdělávání a aplikovaného výzkumu), které budou přínosem rozvoji Euregionu v jeho specifických podmínkách (podpora příhraniční infrastruktury atp.)



## A) VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

### **Prioritní cíl A-1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století**

Cílem fakulty je trvalé zvyšování kvality vysokoškolského vzdělávání se záměrem pokračovat v modernizaci výukových laboratoří zaměřených na interaktivní metody vzdělávání a simulační výuku a posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění studentů v praxi. Důležitá je také dlouhodobá podpora vzdělávání akademických pracovníků zvyšováním kvalifikace a prohlubováním odborné způsobilosti v nelékařských zdravotnických profesích.

#### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality zvýšenou propagací studentského hodnocení od vedoucích ročníků, vedení fakulty nebo studentskou komoru AS FZS TUL. Vedení fakulty plánuje každoroční setkání akademické obce, kde budou řešeny mimo jiného i výsledky studentského hodnocení kvality;
- Pracovat na přípravě kontrolních zpráv bakalářského studijního programu Biomedicínská technika a navazujícího magisterského studijního programu Biomedicínské inženýrství k předložení Radě pro vnitřní hodnocení TUL a následně Národnímu akreditačnímu úřadu;
- Aktivní podpora akademických pracovníků při zvyšování jejich odborné způsobilosti;
- Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce:
  - optimalizovat výuku odborných předmětů ve všech studijních programech FZS TUL s implementací simulačních metod výuky
  - podporovat účast a realizovat soutěže pro studenty podporující jejich znalosti v praxi
  - realizovat ve spolupráci se složkami IZS nejen Libereckého kraje odborné kurzy a workshopy pro studenty, které přispívají ke zvyšování jejich připravenosti pro praxi (např. kurz LEDY, Kurz krizové komunikace, Kurz lezení, Kurz vodní záchranné služby, kurz řidičů atd.);
- Promítnout vliv proběhlé pandemie COVID-19 do výuky jednotlivých předmětů studijních programů FZS TUL s důrazem na poučení z online výuky a akcentaci dopadů pandemie na vzdělávání nelékařských zdravotnických profesí;
- Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem:
  - fakulta připravuje zavést přijímací zkoušky, které by více zohlednily předpoklady studenta pro výkon povolání zavedením testů či fyzických testů pro uchazeče do studijního programu Zdravotnické záchranářství
  - využívat více služeb poradců studenta, vedoucích ročníků, studijního oddělení pro přímý kontakt mezi studenty a pedagogy za účelem zpětné vazby během studia s cílem eliminovat problémy při studiu již v počátku jejich vzniku;
- Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání:
  - pokračovat v modernizaci výukových laboratoří zaměřených především na interaktivní metody vzdělávání
  - zvyšovat didaktické kompetence akademických pracovníků v práci s technickým a softwarovým vybavením učeben a laboratoří.
  - vytvořit na FZS TUL studijní zázemí pro studenty;
- Pokračovat ve spolupráci s Akademickým poradenským centrem TUL. v podpoře studentů se specifickými potřebami. Fakulta bude poskytovat studentům v opodstatněných případech také sociální stipendium a bude využívat všech nabídek a možností tak, aby nedocházelo k sociálnímu

rozdělování studentů v přístupu ke vzdělání, mobilitě, praxi, či jiným kvalitativním charakteristikám studia;

- Organizovat informační schůzky se studenty a v neposlední řadě podporovat mimořádně nadané a aktivní studenty poskytováním prospěchových a mimořádných stipendií.

## **Prioritní cíl A-2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání**

Tento cíl nabyl zvláště vysoké důležitosti v uplynulých dvou letech z důvodu proběhlé pandemie a dopadů epidemiologických opatření. Fakulta plánuje rozvíjet připravenost fakulty na distanční formy výuky, výzkumu, komunikace a dalších činností. Cílem fakulty je nabízet rozsáhlý a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělání reflektující potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů. Nejedná se pouze o nutnost distanční výuky, ale také o udržování aktuálnosti informací předávaných studentům. Aktualizace studijních materiálů je pro vyučování v rychle se rozvíjejících nelékařských oborech nutností

### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Instalace a zprovoznění systémů pro záznam prezentací a simulační výuky v laboratořích FZS 7, 8, 10 a 11 a napojení systému na e-learning.tul.cz. Současně bude zpracován návod na používání a provedeno zaškolení akademických pracovníků. Takto bude fakulta připravena na případnou další vlnu protipandemických opatření a současně studenti budou mít lepší přístup ke studijním materiálům. Budou také rozšířeny možnosti simulační výuky pro všechny studenty fakulty, která je pro fakultu prioritním cílem. Bude tím i rozšířena možnost vytváření studijních elektronických studijních opor;
- Vytvářet a aktualizovat elektronické studijní materiály a postupně je umísťovat na e-learning.tul.cz jako základní platformu pro distanční výuku;
- Připravovat projekt simulačního centra v budově E2 ve spolupráci s prorektorem pro výstavbu TUL, které bude zaměřeno na interdisciplinární pojetí výuky a bude využíváno studenty FZS všech studijních programů;
- Zapojit do výuky program XVR pro 3D simulace mimořádných situací.

## **Prioritní cíl A-3: Směřovat k otevření doktorského studia**

Přestože v současné době fakulta nedisponuje doktorskými studijními programy, FZS TUL podporuje své kmenové akademické pracovníky ve studiu doktorských programů na jiných fakultách nelékařských oborů (např. FBMI ČVUT v oboru Biomedicínské inženýrství, Bioinformatika, FM TUL Kybernetika) či lékařských fakultách (1LF UK). FZS TUL nabízí těmto pracovníkům možnost uzavření kvalifikační smlouvy, flexibilní pracovní dobu nebo možnost uzavření zkráceného úvazku.

## B) VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

### **Prioritní cíl B-1: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách**

V tomto cíli FZS TUL odráží provázanost vzdělávací a vědeckovýzkumné činnosti a podporuje spolupráci s odbornou praxí a ostatními fakultami TUL. Snahou je vedle zapojení vědeckých, akademických pracovníků a studentů FZS TUL i zapojování odborníků z praxe do přípravy vědeckovýzkumných projektů. FZS TUL a podpora rozvoje spolupráce s poskytovateli zdravotních služeb nejen v regionu, ale i celé ČR. Cílem FZS TUL je výzkum v oblastech nových možností a efektivity výuky, vývoje funkčních povrchů pro biomedicínské aplikace, problematika infekcí spojených se zdravotní péčí a inovace ve zdravotnictví včetně veřejného zdraví.

#### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Vymezit základní výzkumná témata, která plánuje podporovat nejen v roce 2022, ale i v dalších letech;
- Usilovat o zvýšení počtu podávaných národních grantových projektů (AZV, MŠMT, TAČR, Libereckého kraje, atd.) a mezinárodních projektů v rámci ERA (European Research Area) v programech INTEREXCELENCE;
- Zavést interní systém hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké práce; provede revizi vnitřních směrnic a procesů případně zavedení nových na podporu výzkumné a publikační činnosti;
- Zlepšení kvality publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru;
- Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL;
- Podpora studentské vědecké činnosti, účast na vědeckopopularizačních akcích;
- Posílení personální kapacity v oblasti výzkumu a vývoje podporou akademických a výzkumných pracovníků – podpora částečných úvazků po návratu z rodičovské dovolené, zlepšování pracovního prostředí, vyhledávání nadaných studentů pro jejich zapojení do vědeckovýzkumné činnosti.

## C) INTERNACIONALIZACE

Cílem FZS TUL je prohlubování a rozvíjení internacionalizace jako důležitého nástroje v rozšiřování povědomí o fakultě v mezinárodním měřítku. Internacionalizace je klíčová aktivita, která zasahuje do oblasti vzdělávání i výzkumu a vývoje na FZS TUL. Jedná se jak o podporu výjezdových jak příjezdových mobilit jak studentů, tak i akademických a neakademických pracovníků. Dále pak o snahu rozšiřovat smluvní vztahy se zahraničními poskytovateli zdravotnických služeb v oblasti odborných praxí. Cílem je i připravovat a řešit společné mezinárodní projekty různých typů, zejména týkající se příhraniční spolupráci.

### **Prioritní cíl C-1: Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků FZS TUL**

#### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Rozvíjet stávající a vytvářet nové aktivní zahraniční kontakty s cílem zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků FZS TUL:
  - zvýšit počet bilaterálních smluv, zejména pro studijní programy Zdravotnické záchranářství, a Radiologická asistence
  - rozšiřovat spolupráci se zahraničními poskytovateli zdravotnických služeb (letní praxe studentů, zaměstnanecké mobility)
  - rozšíření především příhraniční spolupráce;
- Podpora studentů i zaměstnanců ve zlepšování jazykových dovedností (vnitřní jazyková škola, speciální jazykové kurzy;
- Podpora zavedení výuky v anglickém jazyce – buď celého předmětu v anglickém jazyce nebo alespoň několika přednášek v rámci předmětu. Fakulta bude motivovat studenty, aby psali závěrečné práce v angličtině;
- Podpora účasti zaměstnanců na zahraničních konferencích a zasílání příspěvků do zahraničních časopisů;
- Zvýšit kvalitu činností spojených s organizací mobilit, upraví webové stránky FZS TUL pro zájemce o zahraniční mobility, aby byly přehledné a intuitivní. Fakulta bude propagovat mezi studenty a zaměstnanci všechny formy zahraničních mobilit (včetně krátkodobých).

### **Prioritní cíl C-2: Internacionalizace studijních programů FZS TUL**

#### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím;
- Fakulta bude iniciovat přednášky zvaných odborníků ze zahraničí na FZS TUL (ať již osobní návštěvou zahraničních odborníků nebo formou videokonferencí). Dále se fakulta zaměří na zvýšení mezinárodní účasti na konferencích FZS TUL;
- FZS TUL se bude soustředit na hledání vhodného zahraničního partnera v oboru Biomedicínské inženýrství a následnou dohodu o realizaci Double degree programu Biomedicínské inženýrství.

## **Prioritní cíl C-3: Vytváření mezinárodního prostředí na FZS TUL a propagace v zahraničí**

### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Podporovat mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích;
- FZS TUL připraví kvalitní anglické webové stránky fakulty;
- Podpora podávání žádostí o mezinárodní granty a řešení společných mezinárodních projektů různých typů. Zaměří se především na příhraniční spolupráci v EURO regionu NISA, s cílem řešit problematiku informatiky se zaměřením na řešení krizových situací. Fakulta chce dále rozvíjet spolupráci v oblasti biomedicínské techniky se Slovenskem (TU Žilina, TU Košice, TU Bratislava), SRN (Saskem University of Cooperative Education Batzen, a Bavorskem), Rakouskem (Vídeň), Španělskem (Mondragon University), Polskem (UM Wroclaw) a Francií (UPS, INP Toulouse);
- Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům a zahraničním zaměstnancům;
- Zajistit kvalitní studijní materiály a zabezpečí výuku vybraných předmětů v anglickém jazyce pro příjíždějící zahraniční studenty. Dále zajistí příjíždějícím studentům odbornou praxi vedenou kvalifikovanými anglicky mluvícími mentory pracujícími v klinické praxi u poskytovatelů zdravotních služeb.



## D) STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

FZS TUL se bude aktivně zapojovat do postupů na podporu strategického řízení univerzity. V roce 2022 si FZS TUL klade za cíl provést revizi organizačního řádu fakulty s cílem vytvoření nového uspořádání fakulty, tak aby fakulta byla moderně a efektivně řízenou institucí. Hlavním nástrojem řízení je rozpočet a efektivní rozdělení finančních prostředků mezi jednotlivé ústavy. FZS TUL nakládá se svěřenými prostředky s péčí řádného hospodáře a usiluje o efektivní a transparentní financování všech svých činností.

### **Prioritní cíl D-1: Budovat kapacity pro strategické řízení**

#### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Podpora transparentního systému rozdělování finančních prostředků na vzdělávací a tvůrčí činnost, který bude zohledňovat prioritní cíle stanovené ve strategickém záměru FZS TUL;
- Nastavit systém hodnocení zaměstnanců navázaný na kariérní řád akademických pracovníků;
- Využívat centrálně příslušná odborná pracoviště pro výuku předmětů, které odborně zajišťují jiné fakulty;
- Vybudovat a udržovat infrastrukturu a zázemí pro evropsky orientovanou a výzkumně zaměřenou univerzitu;
- Dosáhnout takového stylu řízení, který bude účinně stimulovat zájem všech akademických pracovníků o trvalý růst kvality ve všech klíčových činnostech;
- Implementovat systém podpory a kariérního postupu neakademických pracovníků.

### **Prioritní cíl D-2: Snížit administrativní zatížení pracovníků TUL, aby se mohli naplno věnovat svému poslání**

#### **Hlavní operační cíle FZS TUL:**

- Ve spolupráci s TUL napomáhat digitalizovat administrativu, vnitřní procesy a související oběh dokumentů.
- Udržovat IT infrastrukturu na adekvátní úrovni.

## E) TŘETÍ ROLE FZS

Vzhledem k zaměření vzdělávací činnosti FZS TUL a rozsahem odborných praxí studentů všech realizovaných studijních programů je předpoklad pro úzkou spolupráci fakulty nejen s poskytovateli zdravotních služeb či složkami integrovaného záchranného systému ale i odbornou a laickou veřejností. Úzký kontakt se snaží fakulta udržovat i se svými absolventy.

### Hlavní operační cíle FZS TUL:

- Spolupracovat s krajem i městem na podpoře studentů, vědecko výzkumné činnosti či preventivních akcích nebo nastavení postupu při případné další pandemii či jiných situacích, kdy bude třeba zapojení studentů FZS TUL;
- Aktivně se podílet na vzdělávacích akcích v rámci Dětské univerzity TUL pro žáky základních škol a projektových dnech pro žáky středních škol s cílem získat zájemce pro studium nelékařských zdravotnických profesí;
- Aktivně se zapojit také do vzdělávání seniorů v rámci univerzity 3. věku TUL či dalších akcí pro širokou veřejnost např. Noci vědců;
- Realizovat aktivity pro zvýšení informovanosti laické veřejnosti v primární prevenci (např. v rámci dne boje proti AIDS, dne osob se zdravotním pojištěním, dne srdce, dne zdraví atd.);
- Rozšiřovat stávající databázi svých absolventů a aktivně se zapojovat do řešení této problematiky v rámci projektu OP VVV Rozvoj lidských zdrojů pro zvyšování relevance, kvality a přístupu ke vzdělávání v podmínkách Průmyslu 4.0.. Absolventům bude nabízet účast na různých odborných nebo společenských aktivitách fakulty;
- FZS TUL bude aktivně podporovat vzájemnou spolupráci v oblasti nelékařských zdravotnických profesí.

## Seznam zkratk

AZV	Agentura pro zdravotnický výzkum
1. LF UK	1. lékařská fakulta Univerzity Karlova
AS FZS TUL	Akademický senát Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci
COVID-19	infekční onemocnění způsobené koronavirem SARS-CoV-2
FBMI ČVUT	Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze
FM TUL	Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií Technické univerzity v Liberci
FZS TUL	Fakulta zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci
INP	Institut National Polytechnique
IS/STAG	Informační systém a studijní agenda
IT	Informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
SRN	Spolková republika Německo
TAČR	Technologická agentura České republiky
TU	Technická univerzita
TUL	Technická univerzita v Liberci
UM	Wroclaw Medical University
UPS	Universite Paul Sabatier
VaV	Věda a výzkum

Předkládá: prof. MUDr. Karel Cvachovec, CSc., MBA, děkan fakulty

V Liberci dne 2. května 2022

Zpracovala: Ing. Lenka Kozáková, tajemnice fakulty