



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ
TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI

PRO ROK 2023

PROJEDNÁNO VĚDECKOU RADOU FZS TUL DNE: 4. ZÁŘÍ 2023

SCHVÁLENO AKADEMICKÝM SENÁTEM FZS TUL DNE: 25. ZÁŘÍ 2023

ÚVOD

Plán realizace strategického záměru (dále jen „**PRSZ**“) Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci (dále jen „**FZS TUL**“) pro rok 2023 je připraven v návaznosti na následující dokumenty:

- Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030;
- Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030;
- Strategie pro vědu a výzkum do roku 2025 s výhledem do roku 2030+ Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci;
- Personální strategie FZS TUL na období 2022–2025 s výhledem do roku 2030.

PRSZ FZS TUL pro rok 2023 navazuje na uvedené dokumenty a konkretizuje jejich řešení pro rok 2023.

OBSAH

ÚVOD	2
A) VZDĚLÁVACÍ ČINNOST	4
Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	4
Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	6
Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.....	7
B) VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST	8
Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách	8
C) INTERNACIONALIZACE FZS TUL	10
D) VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ.....	12
Prioritní cíl 5: Budovat kapacity pro strategické řízení FZS TUL	12
Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků FZS TUL, aby se mohli věnovat svému poslání.....	12
E) TŘETÍ ROLE FZS TUL	13
Příloha: Osnova plánu investičních aktivit FZS TUL pro rok 2023	14
Seznam zkratk	15

A) VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Cílem fakulty je trvalé zvyšování kvality vysokoškolského vzdělávání se záměrem pokračovat v modernizaci výukových laboratoří zaměřených na interaktivní metody vzdělávání a simulační výuku a posilování vazby studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění studentů v praxi. Důležitá je také dlouhodobá podpora vzdělávání akademických pracovníků zvyšováním kvalifikace a prohlubováním odborné způsobilosti v nelékařských zdravotnických profesích.

PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

CÍL A-1-2: ZVÝŠIT ÚČAST STUDENTŮ VE STUDENTSKÝCH HODNOCENÍCH KVALITY.

FZS TUL plánuje uskutečnit vhodná motivační opatření pro studenty ke zvýšení účasti ve studentských hodnoceních tím, že se studentům zdůrazní potřeba zpětné vazby pro zkvalitnění výuky. Fakulta se také zaměří na pravidelná setkání akademických pracovníků se studenty s následným využitím námětů pro optimalizaci a zkvalitnění výuky.

CÍL A-1-5: ZVÝŠIT POČET PROFESNĚ ORIENTOVANÝCH BAKALÁŘSKÝCH PROGRAMŮ.

FZS TUL bude připravovat prodloužení akreditace studijního programu Zdravotnické záchranářství a kontrolní zprávu pro studijní program Všeobecné ošetřovatelství k předložení RVH TUL a následně NAÚ.

CÍL A-1-7: ZAJISTIT DLOUHODOBĚ VYSOKOU UPLATNITELNOST ABSOLVENTŮ NA TRHU PRÁCE.

FZS TUL bude rozvíjet ve výuce současné trendy ve zdravotnictví (telemedicína, digitalizace a interaktivní přístupy) a rozvíjet vedle simulační výuky i vztahy s poskytovateli zdravotních a sociálních služeb v rámci výkonu odborných praxí studentů na těchto pracovištích. Dále bude rozvíjet a podporovat odborné kurzy pro studenty všech studijních programů vedené odborníky z praxe v reálném prostředí.

CÍL A-1-8: ZVÝŠIT PODÍL STUDENTŮ S ÚSPĚŠNĚ DOKONČENÝM STUDIEM [GRADUATE RATE].

FZS TUL bude organizovat informační schůzky pro studenty prvních ročníků FZS TUL (při zápisech) a dále plánuje organizovat informační schůzky před zahájením semestrálních

odborných praxí. Bude připravovat zavedení přijímacích zkoušek, které by více zohlednily předpoklady studenta pro výkon povolání zavedením testů či fyzických testů pro uchazeče do studijního programu Zdravotnické záchranářství. Dále bude studenty vést k většímu využívání služeb poradců studenta, vedoucích ročníků, studijního oddělení pro přímý kontakt mezi studenty a akademickými pracovníky za účelem zpětné vazby během studia s cílem eliminovat problémy při studiu již v počátku jejich vzniku.

CÍL A-1-9: DOSÁHNOUT MEZIROČNÍHO NÁRŮSTU POČTU NASTUPUJÍCÍCH STUDENTŮ DO STUDIJNÍCH PROGRAMŮ.

FZS TUL plánuje realizovat propagační kampaně na sociálních sítích, pokračovat v realizaci projektových dnů pro střední školy, organizovat dny otevřených dveří s cílem zvýšit počty uchazečů ve vybraných studijních programech.

CÍL A-1-11: ZVÝŠIT POČET MEZIOBOROVÝCH STUDIÍ.

Vzhledem k odborné náplni studijních programů chce FZS TUL nadále podporovat zapojování odborníků z ostatních fakult TUL a také odborníků z praxe do výuky i do výuky v odborných kurzech organizovaných pro studenty fakulty.

CÍL A-1-12: ZAJISTIT ŠPIČKOVOU INFRASTRUKTURU PRO VZDĚLÁVÁNÍ.

FZS TUL plánuje inovovat vybavení počítačové laboratoře a inovovat vybrané modely a přístroje potřebné pro nácvik odborných dovedností studentů. Bude pokračovat v přípravě projektu simulačního centra v budově E2 ve spolupráci s prorektorem pro rozvoj TUL, které bude zaměřeno na interdisciplinární pojetí výuky a bude využíváno studenty FZS všech studijních programů. Do výuky bude začleněn program XVR pro 3D simulace mimořádných situací.

CÍL A-1-15: POSÍLIT PARTNERSTVÍ SE ŠKOLAMI A DALŠÍMI PEDAGOGICKÝMI ZAŘÍZENÍMI V REGIONU.

FZS TUL bude nadále rozvíjet stávající a vytvářet nové aktivní národní a zahraniční kontakty v Euroregionu Nisa, zejména pro studijní programy Zdravotnické záchranářství, Radiologická asistence a Biomedicínská technika.

PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

CÍL A-2-1: ZLEPŠIT VYUŽÍVÁNÍ DISTANČNÍCH METOD VÝUKY VE STUDIJNÍCH PROGRAMECH TUL.

FZS TUL bude rozvíjet možnosti e-learningu v kombinaci se systémem pro pořizování záznamů (mediasite), který je umístěn v pěti laboratořích fakulty. Dále bude motivovat akademické pracovníky pro využívání těchto forem vzdělávání a aktivně využívat ve výuce program XVR pro 3D simulace mimořádných situací.

CÍL A-2-5: ZVÝŠIT POČET KURZŮ A ÚČASTNÍKŮ DALŠÍHO VZDĚLÁVÁNÍ PEDAGOGICKÝCH PRACOVNÍKŮ A ÚČASTNÍKŮ CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ.

FZS TUL bude podporovat prohlubování odborné způsobilosti v nelékařských zdravotnických profesích a pedagogického minima akademických pracovníků. Dále podporovat pedagogické vedení (mentorů) fakulty v praxi vedoucí k zabezpečení kvality výuky odborné praxe studentů fakulty v zařízeních poskytovatelů zdravotnické péče (revize akreditovaných certifikovaných kurzů).

PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

CÍL A-3-1: ZLEPŠIT MOTIVACI PRO UCHAZEČE O STUDIUM V DOKTORSKÝCH PROGRAMECH.

Fakulta v současné době nedisponuje doktorskými studijními programy. FZS TUL podporuje své kmenové akademické pracovníky ve studiu doktorských programů na jiných fakultách nelékařských oborů (např. FBMI ČVUT v oboru Biomedicínské inženýrství, Bioinformatika, FM TUL Kybernetika) či lékařských fakultách (1.LF UK). FZS TUL nabízí těmto pracovníkům možnost uzavření kvalifikační smlouvy, flexibilní pracovní dobu nebo možnost uzavření zkráceného úvazku.

CÍL A-3-5: ZAJISTIT ETICKÉ KOMPETENCE MLADÝCH VĚDECKÝCH PRACOVNÍKŮ BĚHEM DOKTORSKÉHO STUDIA.

FZS TUL ve spolupráci s vedením TUL a Krajskou nemocnicí Liberec, a.s. plánuje připravit výzkumný etický kodex.

B) VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

FZS TUL plánuje v roce 2023 pokračovat ve vymezení hlavních výzkumných témat fakulty a plně podporovat a rozšiřovat vědecké týmy, které se jim věnují. Jedná se zejména o témata týkající se problematiky infekcí spojených se zdravotní péčí, dále nových možností efektivity výuky i s využitím simulační techniky a inovací ve zdravotnictví. Pro fakultu je důležité, aby se nadále věnovala také úsilí zvýšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti a své zaměstnance motivovala k účasti na prestižních zahraničních konferencích s příslibem budování vazeb se zahraničními výzkumnými partnery, které povedou k podávání společných návrhů projektů a grantů. V tomto roce by se fakulta také ráda zaměřila na podporu svých vědecko-výzkumných pracovníků z hlediska sladění profesního a soukromého života. Fakulta by měla být místem rovných příležitostí, proto se v roce 2023 také zaměří na otázku genderové nerovnosti ve vědecko-výzkumné činnosti.

PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

CÍL B-1-1: IMPLEMENTOVAT DOPORUČENÍ VZEŠLÁ Z PRÁCE MEZINÁRODNÍHO EVALUAČNÍHO PANELU TUL V RÁMCI METODIKY M17+.

FZS TUL plánuje vytvořit fakultní interní systém hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké práce pro pozitivní motivaci k tvorbě excelentních a lépe oceňovaných publikačních výsledků podle metodiky M17+.

CÍL B-1-2: PRIORITIZACE VÝZKUMNÝCH TÉMAT S NEJVĚTŠÍM MEZINÁRODNÍM DOPADEM A TÉMAT HRAJÍCÍCH KLÍČOVOU ROLI PRO ROZVOJ REGIONÁLNÍCH A NÁRODNÍCH HODNOT A DÁLE NASTAVENÍ PROCESŮ VYHLEDÁVÁNÍ NOVÝCH RODÍCÍCH SE TÉMAT VÝZKUMU A VÝVOJE.

Cílem FZS TUL je vymežit základní výzkumná témata, která plánuje podporovat nejen v roce 2023, ale i v dalších letech.

CÍL B-2-1: VYTVOŘIT INTERNÍ SYSTÉM HODNOCENÍ KVALITY VÝSLEDKŮ TVŮRČÍ A VĚDECKÉ PRÁCE.

FZS TUL plánuje zavést interní systém hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké práce; provést revizi vnitřních směrnic a procesů případně zavedení nových na podporu výzkumné

a publikační činnosti dle směrnic rektora č. 8/2022 Personální rozvoj a hodnocení zaměstnanců TUL a č. 10/2022 Karierní řád TUL.

CÍL B-2-4: PODPORA MEZIOBOROVÉ SPOLUPRÁCE A PODPORA TÉMAT SPOLEČNÝCH PROJEKTŮ ZPRACOVANÝCH V KOOPERACI NĚKOLIKA SOUČÁSTÍ TUL.

FZS TUL plánuje zapojení do připravovaného projektu TUL OP JAK mezioborová spolupráce. Dále se bude snažit o vytváření interdisciplinárních výzkumných týmu.

CÍL B-2-5: POSÍLIT PERSONÁLNÍ KAPACITY V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE.

Cílem FZS TUL je posílení podpory akademických a výzkumných pracovníků (podpora částečných úvazků, zlepšování pracovního prostředí), aktualizace motivačního systému hodnocení vědeckovýzkumné činnosti.

C) INTERNACIONALIZACE FZS TUL

Internacionalizace je klíčová aktivita, která zasahuje do oblasti vzdělávání i výzkumu a vývoje na FZS TUL. Jedná se jak o podporu výjezdových a příjezdových mobilit jak studentů, tak i akademických a neakademických pracovníků. Dále pak o snahu rozšiřovat smluvní vztahy se zahraničními poskytovateli zdravotnických služeb v oblasti odborných praxí. Cílem je i připravovat a řešit společné mezinárodní projekty různých typů, zejména týkající se příhraniční spolupráci.

CÍL C-1-1: VĚTŠINU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ TUL REALIZOVAT V MEZINÁRODNÍM PROSTŘEDÍ.

FZS TUL bude iniciovat přednášky zvaných odborníků ze zahraničí na FZS (ať již osobní návštěvou zahraničních odborníků nebo formou videokonferencí). Dále se fakulta zaměří na zvýšení mezinárodní účasti na konferencích FZS; FZS se bude soustředit na hledání vhodného zahraničního partnera v oboru Biomedicínské inženýrství a následnou dohodu o realizaci Double degree programu Biomedicínské inženýrství. FZS učiní vše nezbytné pro úspěšné podání žádosti tzv. BIP (Blended Intensive Programme) - ve spolupráci s Berufsakademie Sachsen v Bautzenu - pro studenty biomedicínských oborů. Jednalo by se o kombinovanou aktivitu (fyzickou a virtuální).

CÍL C-1-2: ZVÝŠIT MEZINÁRODNÍ MOBILITU STUDENTŮ A PRACOVNÍKŮ TUL.

FZS TUL bude pokračovat v podpoře mobility doktorandů, akademických i neakademických pracovníků i studentů (rozšiřovat spolupráci se zahraničními poskytovateli zdravotnických služeb – letní praxe studentů, odborné praxe pro studenty u poskytovatelů zdravotnické péče). Podpora studentů i zaměstnanců ve zlepšování jazykových dovedností (vnitřní jazyková škola, speciální jazykové kurzy); podpora zavedení výuky v anglickém jazyce – buď celého předmětu v anglickém jazyce nebo alespoň několika přednášek v rámci předmětu. Fakulta bude motivovat studenty, aby psali závěrečné práce v angličtině; podporovat aktivní účasti zaměstnanců na zahraničních konferencích a zasílání příspěvků do zahraničních časopisů.

CÍL C-1-8: ZKVALITŇOVAT MEZINÁRODNÍ STUDIJNÍ PROSTŘEDÍ NA TUL.

FZS TUL bude podporovat mezinárodní spolupráce strategických partnerství a členství v mezinárodních sítích/organizacích; FZS připraví kvalitní anglické webové stránky fakulty; podpora podávání žádostí o mezinárodní granty a řešení společných mezinárodních projektů

různých typů. Fakulta se zaměří především na příhraniční spolupráci v Euroregionu NISA, s cílem řešit problematiku informatiky se zaměřením na řešení krizových situací. Fakulta chce dále rozvíjet spolupráci v oblasti biomedicínské techniky se Slovenskem. Zvýšit kvalitu činností v oblasti poskytování služeb a poradenství zahraničním uchazečům a zahraničním zaměstnancům. Zajistit kvalitní studijní materiály a zabezpečit výuku vybraných předmětů v anglickém jazyce pro přijíždějící zahraniční studenty. Dále zajistit přijíždějícím studentům odbornou praxi vedenou kvalifikovanými anglicky mluvícími mentory pracujícími v klinické praxi u poskytovatelů zdravotních služeb.

D) VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

FZS TUL se bude aktivně zapojovat do postupů na podporu strategického řízení univerzity. V roce 2023 si FZS TUL klade za cíl provést revizi organizačního řádu fakulty s cílem vytvoření nového uspořádání fakulty, tak aby fakulta byla moderně a efektivně řízenou institucí. Hlavním nástrojem řízení je rozpočet a efektivní rozdělení finančních prostředků mezi jednotlivé ústavy. FZS TUL nakládá se svěřenými prostředky s péčí řádného hospodáře a usiluje o efektivní a transparentní financování všech svých činností.

PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FZS TUL

CÍL D-1-3: IMPLEMENTACE SYSTÉMU HODNOCENÍ ZAMĚSTNANCŮ TUL NAVÁZANÉHO NA KARIÉRNÍ ŘÁD TUL.

Cílem FZS TUL je implementace systému hodnocení a rozvoje pracovníků TUL a Kariérního řádu TUL do struktury FZS TUL a provedení pilotního hodnocení akademických pracovníků FZS TUL na webové platformě hodnoceni.tul.cz.

PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FZS TUL, ABY SE MOHLI VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

CÍL D-2-2: UDRŽOVAT IT INFRASTRUKTURU NA ADEKVÁTNÍ ÚROVNI.

Cílem FZS TUL je udržovat a inovovat IT vybavení, tak aby bylo připraveno na digitalizaci agendy fakulty a univerzity s odpovídajícím zabezpečením dat. Dále implementovat vnitřní informační systém GAP pro digitalizaci procesu objednávek a průvodek k fakturám, včetně schvalovacího procesu evidence uzavřených smluv a všech projektů týkajících se fakulty.

E) TŘETÍ ROLE FZS TUL

Vzhledem k zaměření vzdělávací činnosti FZS TUL a rozsahem odborných praxí studentů všech realizovaných studijních programů je předpoklad pro úzkou spolupráci fakulty nejen s poskytovateli zdravotních služeb či složkami integrovaného záchranného systému, ale i odbornou a laickou veřejností. Úzký kontakt se snaží fakulta udržovat i se svými absolventy.

Plánované aktivity FZS TUL pro rok 2023:

- Spolupracovat s krajem i městem na podpoře studentů, vědecko-výzkumné činnosti či preventivních akcích;
- Aktivně se podílet na vzdělávacích akcích v rámci Dětské univerzity TUL pro žáky základních škol a projektových dnech pro žáky středních škol s cílem získat zájemce pro studium nelékařských zdravotnických profesí;
- Aktivně se zapojit také do vzdělávání seniorů v rámci univerzity 3. věku TUL či dalších akcí pro širokou veřejnost např. Noci vědců;
- Realizovat aktivity pro zvýšení informovanosti laické veřejnosti v primární prevenci (např. v rámci dne boje proti AIDS, dne osob se zdravotním pojištěním, dne srdce, dne zdraví atd.);
- Rozšiřovat stávající databázi svých absolventů a aktivně se zapojit do příprav oslav k výročí 70 let TUL;
- FZS TUL bude aktivně podporovat vzájemnou spolupráci v oblasti nelékařských zdravotnických profesí.

PŘÍLOHA: OSNOVA PLÁNU INVESTIČNÍCH AKTIVIT FZS TUL PRO ROK 2023

FZS TUL plánuje inovovat laboratoře pro zavedení simulační výuky s využitím systému pro nahrávání (Mediasite). Simulační výuka bude využívána především studenty studijního programu Zdravotnické záchranářství, ale bude využita i pro studenty studijního programu Všeobecné ošetřovatelství. Předpokládané náklady: 500 tis. Kč. Zdroj financování: FRIM. Vazba na cíl A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

FZS TUL plánuje pořízení interaktivního dotykového panelu s příslušenstvím pro zlepšení kvality výuky (nahrazení dataprojektoru s plátnem) a využití k distanční výuce, konzultacím se studenty atd. Předpokládané náklady: 150 tis. Kč. Zdroj financování: FRIM. Vazba na cíl A-1-12: Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání a A-2-1: Zlepšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech TUL.

FZS TUL bude v prostorách fakulty příp. celé univerzity hledat místo pro odpočinek/samostudium pro zaměstnance a především pro studenty. Zdroje financování: FRIM a PPSŘ. Vazba na cíl D-1-13: Zlepšit pracovní prostředí na TUL.

SEZNAM ZKRATEK

1. LF UK	1. lékařská fakulta Univerzity Karlova
FM TUL	Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií Technické univerzity v Liberci
FRIM	Fond rozvoje investičních prostředků
FZS TUL	Fakulta zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci
FBMI ČVUT	Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze
IT	Informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
RVH TUL	Rada pro vnitřní hodnocení Technické univerzity v Liberci
TUL	Technická univerzita v Liberci