



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ

TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI

PRO ROK 2025

Projednáno Vědeckou radou FZS TUL dne:

Schváleno Akademickým senátem FZS TUL dne:

OBSAH

SEZNAM ZKRATEK.....	3
ÚVOD.....	4
1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST	5
Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	5
Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	7
Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	8
2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST	9
Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách	9
3. INTERNACIONALIZACE FZS TUL	11
4. VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ	14
Prioritní cíl 5: Budovat kapacity pro strategické řízení FZS TUL.....	14
Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků FZS TUL, aby se mohli věnovat svému poslání	14
5. TŘETÍ ROLE FZS TUL.....	15
Plánované aktivity FZS TUL pro rok 2025:	15
6. PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT FZS TUL PRO ROK 2025.....	16

SEZNAM ZKRATEK

APC	Article Processing Charge
AS FZS TUL	Akademický senát FSZ TUL
1. LF UK	1. lékařská fakulta Univerzity Karlova
FBMI ČVUT	Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze
FM TUL	Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií Technické univerzity v Liberci
FRIM	Fond rozvoje investičních prostředků
FZS TUL	Fakulta zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci
IT	Informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
JCR	Journal Citation Reports
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
RVH TUL	Rada pro vnitřní hodnocení Technické univerzity v Liberci
TUL	Technická univerzita v Liberci

ÚVOD

Plán realizace strategického záměru (dále jen „PRSZ“) Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci (dále jen „FZS TUL“) pro rok 2025 je připraven v návaznosti na následující dokumenty:

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030;

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030;

Strategie pro vědu a výzkum do roku 2025 s výhledem do roku 2030+ Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci;

Personální strategie FZS TUL na období 2022–2025 s výhledem do roku 2030.

PRSZ FZS TUL pro rok 2025 navazuje na uvedené dokumenty a konkretizuje jejich řešení pro rok 2025.

1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Hlavním cílem fakulty je trvale zvyšovat kvalitu vysokoškolského vzdělání a tedy podnikat kroky k co možná nejkvalitnějšímu způsobu výuky svých studentů. Fakulta se usiluje přizpůsobit současnému vývoji a prohlubovat spolupráci s poskytovateli zdravotní péče, aby studenti již během studia získali aktuální informace a osvojili si nejnovější metody a techniky potřebné pro získání odborné kvalifikace v profesi, na kterou je daný studijní program zaměřen. Kromě modernizace technického vybavení a orientace na simulační výuku či využití virtuální reality ve zdravotnictví fakulta podniká kroky k dalšímu zvyšování kvality akademických pracovníků.

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

CÍL A-1-1: Všichni začínající akademičtí pracovníci a studenti doktorského studia budou mít možnost získat doplňkové pedagogické vzdělání.

V rámci doporučení Technické univerzity v Liberci a v návaznosti na směrnici rektora č. 10/2022 Kariérní řád TUL, Přílohy č. 3 Požadovaný profil akademického pracovníka, ve které je stanovena podmínka pro pedagogické vzdělání akademického pracovníka: *“Každý akademický pracovník bez ohledu na výši úvazku na fakultě, pokud nemá min. 10 let pedagogické praxe nebo nemá pedagogické vzdělání (např. pedagogické minimum nebo absolvování pedagogického studia), musí do 3 let od platnosti této směrnice absolvovat kurz vysokoškolské pedagogiky na TUL.”*, proběhl v roce 2023 výběr akademických pracovníků. V roce 2025 tak v návaznosti na tento cíl a již proběhlé kurzy budou další vybraní akademičtí pracovníci absolvovat kurz vysokoškolské pedagogiky.

CÍL A-1-2: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality.

TUL v akademickém roce 2023/2024 implementovala do IS STAG novou podobu otázek studentského hodnocení kvality a FZS TUL se připojuje k této implementaci a bude aktualizovat procesy pro studentské hodnocení kvality, včetně procesů komunikačních. Byla připravena kampaň na sociálních sítích směřovaná na studenty, ve které je pravidelně vysvětlována a připomínána možnost hodnocení. Studentské hodnocení kvality bude diskutováno na zasedání akademického senátu ve spolupráci se studentskou komorou AS FZS TUL.

CÍL A-1-5: Zvýšit počet profesně orientovaných bakalářských programů.

Očekáváme schválení připravované žádosti o reakreditaci profesního studijního programu Radiologická asistence. V roce 2025 bude vypracován studijní plán reakreditovaného studijního programu, který naběhne nově v prvním ročníku pro akademický rok 2025/2026.

CÍL A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

FZS TUL se snaží výuku a praxi přizpůsobit rychle se měnícím potřebám ve zdravotnictví. Konkrétně pořádáním odborných kurzů za intenzivní spolupráce s odborníky z praxe, které budou probíhat v roce 2025. Důraz je i nadále kladen na vysoký podíl odborníků z praxe zapojených do výuky. Absolventi všech studijních programů FZS se dlouhodobě těší vysoké poptávce ze strany zaměstnavatelů, kteří stále nedokážou plně pokrýt potřebu pracovníků v těchto profesích.

CÍL A-1-8: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (graduate rate).

V roce 2023 proběhla analýza úspěšnosti studia všech studentů napříč studijními programy fakulty. Po 3 letech ukončilo úspěšně studium pouze 26 % studentů bakalářského studijního programu a po 2 letech ukončilo úspěšně 56 % studentů navazující studium. Tato čísla velmi ovlivnila pandemie COVID-19, protože studenti naší fakulty několik měsíců pomáhali v zařízeních poskytovatelů zdravotních služeb. Fakulta proto v roce 2025 přistoupí k několika krokům, od kterých si slibuje zkvalitnění výuky a zvýšení úspěšnosti dokončeného studia. Zařazen bude formou letní školy přípravný kurz z matematiky a zcela nově bude připraven kurz anatomie. Pro usnadnění výuky předmětu Ošetrovatelské postupy budou studentům k dispozici edukační videa jednotlivých ošetrovatelských výkonů, tzv. videoučebnice. Pravidelně budou pořádány schůzky studentů s vedoucími ročníků. Permanentně je aktualizován proces zadávání, vedení a hodnocení závěrečných prací studentů. Fakulta graduate rate nadále sleduje a popřípadě přikročí k dalším krokům, průběžně bude usilovat o optimální nastavení odborných praxí studentů.

CÍL A-1-9: Dosáhnout meziročního nárůstu počtu nastupujících studentů do studijních programů.

FZS TUL se zapojí do Programu na podporu navýšení kapacit VVŠ v nelékařských zdravotnických studijních programech, které uskutečňují kvalifikační přípravu na výkon zdravotnického povolání všeobecné sestry, dětské sestry, porodní asistentky, zdravotnického záchranáře, radiologického asistenta a nutričního terapeuta na období 2026–2037. Navýšení se tak bude týkat studijních programů Všeobecné ošetrovatelství, Zdravotnické záchranářství a Radiologická asistence. FZS TUL se nadále bude věnovat propagaci fakulty (ve formě propagačních akcí, organizací dnů otevřených dveří, realizací projektových dnů pro střední školy i kampaní na sociálních sítích).

CÍL A-1-11: Zvýšit počet mezioborových studií.

FZS TUL nadále podporuje zapojování odborníků z dalších fakult TUL do výuky i do přípravy odborných kurzů a Letní školy. Fakulta bude spolupracovat na přípravě interdisciplinárního profesního bakalářského studijního programu Udržitelné inženýrství, jehož cílem je propojit problematiku

generování odpadů při technologických procesech, a jejich dopady na lidské zdraví a přírodu, s environmentálním chováním podniků.

CÍL A-1-12: Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání.

V roce 2025 bude FZS TUL kompletně inovovat vybavení počítačové laboratoře. Proběhne obnova hardwarového a softwarového vybavení učeben a výukových laboratoří včetně přechodu z Windows 10. Fakulta zdravotnických studií TUL iniciovala vznik memoranda za účasti vedení KNL i ZZS LK, kdy všechny strany deklarovaly spolupráci v oblasti simulační výuky a koordinaci budování, financování i provozu SIMCENTRA. Bude zahájena výstavba budovy E-2, fakulta bude pokračovat na přípravě výstavby simulačního centra, včetně jeho technického vybavení, které bude zaměřeno na interdisciplinární pojetí výuky a bude využíváno studenty FZS všech studijních programů.

CÍL A-1-15: Posílit partnerství se školami a dalšími pedagogickými zařízeními v regionu.

V roce 2025 proběhne pilotní zapojení fakulty do projektu oslovování ředitelů středních škol a zástupců pedagogicko-psychologických poraden v regionu. **Fakulta bude nadále rozvíjet spolupráci nejen se středními zdravotnickými školami v regionu.**

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

CÍL A-2-1: Zlepšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech TUL.

Je dokončena videoučebnice ošetrovatelských postupů, při natáčení s profesionály byl nově použit realistický ošetrovatelský model – seniorka Vivien a zpracováno 20 témat, která jsou zaměřená především na ošetrovatelské postupy u seniorů, což je nejvíce rostoucí a z pohledu ošetrovatelské péče nejnáročnější populační kategorie, která bude stále narůstat. Tato výuková pomůcka představuje jednotný pohled na ošetrovatelské postupy a je vynikajícím studijním materiálem shrnujícím nejnovější poznatky. Bude k dispozici i pro možné mimořádné situace v budoucnu, kdy by prezenční výuku ani praxe nebylo možné zajistit. FZS TUL bude nadále rozvíjet možnosti e-learningu v kombinaci se systémem pro pořizování záznamů (mediasite), který je umístěn v pěti laboratořích fakulty. Fakulta bude pokračovat ve vzdělávání akademických pracovníků v metodách výuky s využitím elearningu, simulačních a digitálních opor.

CÍL A-2-2: Zvýšit počet účastníků celoživotního vzdělávání.

Fakulta připraví kurz celoživotního vzdělávání Kurz kanylace periferní žíly pod ultrazvukem. Fakulta bude pokračovat v nabídce kurzů laické předlékařské první pomoci pro vybrané profese. Byl dokončen kurz celoživotního vzdělávání Kurz první pomoci (úroveň BASIC) a proběhla jeho pilotní část. Následně proběhnou další běhy kurzů v letním i zimním semestru a budou vydány mikrocertifikáty.

CÍL A-2-5: Zvýšit počet kurzů a účastníků Dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a účastníků celoživotního vzdělávání.

V roce 2025 budou další akademičtí pracovníci, kteří nesplňují podmínky směrnice rektora č. 10/2022 Kariérní řád TUL Přílohy č. 3 Požadovaný profil akademického pracovníka, absolvovat kurz vysokoškolské pedagogiky na FP TUL.

Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

CÍL A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech.

V současné době fakulta nedisponuje doktorskými studijními programy. FZS TUL podporuje své kmenové akademické pracovníky ve studiu doktorských programů na jiných fakultách nelékařských oborů a nabízí těmto pracovníkům možnost uzavření kvalifikační smlouvy, flexibilní pracovní dobu nebo možnost uzavření zkráceného úvazku. Fakulta se v roce 2025 zaměří na rozšíření studijního programu Biomedicínské inženýrství v oblastech, na které lze navázat doktorským studijním programem.

CÍL A-3-5: Zajistit etické kompetence mladých vědeckých pracovníků během doktorského studia.

Fakulta bude během doktorského studia podporovat účast svých mladých vědeckých pracovníků na seminářích a přednáškách v oblasti etiky vědecké práce. Fakulta podporuje činnost Komise pro etiku ve výzkumu, která se zabývá etickými aspekty výzkumu prováděného na TUL.

CÍL A-3-6: Zvýšit počet disertačních prací sepsaných v anglickém jazyce.

Fakulta bude podporovat mladé vědecké pracovníky v účasti na kurzech Akademického psaní v anglickém jazyce.

CÍL A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia.

Fakulta bude podporovat studenty doktorských studijních programů pomocí seminářů pro zvyšování akademických dovedností.

2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

FZS TUL se v roce 2025 chce zaměřit v oblasti vědecké činnosti zejména na zefektivnění procesu využití práce akademických zaměstnanců a nastavení výhodnějších podmínek pro možnosti smluvního výzkumu a přenosu výsledků tvůrčí činnosti do praxe. V roce 2024 došlo na fakultě k výraznému nárůstu počtu publikovaných výsledků výzkumné činnosti formou impaktovaných článků. Na to by fakulta ráda navázala a zaměřila se zejména na vyšší důraz afiliace zaměstnanců k FZS a tvorbu žádostí o projekty, kde by FZS byla jako hlavní autor nebo spoluautor.

Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

Cíl B-1-1: Implementovat doporučení vzešlá z práce Mezinárodního evaluačního panelu TUL v rámci metodiky M17+.

V roce 2025 bude FZS zejména očekávat nové hodnocení Sebeevaluační zprávy k modulům 3,4 a 5, kterou ve spolupráci s TUL odesílala Mezinárodnímu evaluačnímu panelu v roce 2025. Fakulta se chce již nyní zaměřit na ty body, které při sepisování Sebeevaluační zprávy viděla jako její slabé stránky – nízké objemy finančních prostředků získaných projekty z veřejných prostředků či z neveřejných zdrojů a nulové aktivity smluvního výzkumu.

Cíl B-1-2: Prioritizace výzkumných témat s největším mezinárodním dopadem a témat hrajících klíčovou roli pro rozvoj regionálních a národních hodnot a dále nastavení procesů vyhledávání nových rodících se témat výzkumu a vývoje.

Fakulta se zaměří především na vědecko-výzkumnou činnost v oblasti: výzkum, vývoj a aplikace bioprodukovaných nanočástic, výzkum interakcí lidských buněk s mikroorganismy a s nanomateriály, navazování nových a prohlubování běžících spoluprací s výzkumnými odděleními a ústavy z jiných fakult TUL, z KNL a.s., AV ČR, v.v.i. a firmami v rámci Nadnárodní výzvy "vzácná onemocnění".

Cíl B-2-1: Vytvořit interní systém hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké práce.

Fakulta bude revidovat implementaci univerzitního interního systému hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké práce na FZS. Systém bude optimalizován pro podmínky fakulty a to ve shodě s cílem zlepšit kvalitu publikací. Cílem systému hodnocení kvality není jen přímá motivace pracovníků ve formě odměn, ale také jednoznačná kvantifikace přínosu tvůrčí a vědecké práce pracovníků.

Cíl B-2-2: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru.

Fakulta bude podporovat činnosti vědeckých pracovníků vedoucí k co nejkvalitnějším výsledkům vědy a výzkumu. Bude pokračovat v pořádání seminářů pro doktorské a postdoktorské vědce. Fakulta se zaměří na publikační aktivity i formou mentoringu, kdy zkušenější zaměstnanci aktivně pomohou méně zkušeným kolegům s publikačními aktivitami (ve formě senior autora článku). Fakulta bude podporovat publikační aktivity v kvalitních časopisech JCR IF Q1 a Q2 (se zaměřením na zavedená vydavatelství jako Elsevier, Springer, atd.) a to i formou případných plateb APC. Fakulta podpoří také další hodnotné výstupy, jako jsou patenty a užité vzory.

CÍL B-2-4: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL.

Fakulta bude v roce 2025 pokračovat v práci na propojení vědecko-výzkumných pracovníků FZS z různých odvětví, podpoře výměny jejich zkušeností a v navazování kontaktů a tvorbě multidisciplinárních týmů. Fakulta se zaměří na odbornou komunikaci mezi zaměstnanci FZS a odborníky z jiných fakult, zařízení a firem. Silnou stránkou fakulty je zdravotnický přesah, který je možné ve spolupráci s ostatními fakultami TUL (například FT, FM, CXI) smysluplně využít.

CÍL B-2-5: Posílit personální kapacity v oblasti výzkumu a vývoje.

Fakulta nepředpokládá výrazné navýšení personální kapacity v roce 2025. Ráda by se ale zaměřila na efektivní využití stávajících kapacit. Zejména formou podpory, motivace, zlepšení organizace a snížením administrativní zátěže zaměstnanců ve výzkumu a vývoji. Administrativní zátěž by měla být přenesena na příslušné pracovníky děkanátu (například projektový manažer, atd). Ve shodě s interním systémem hodnocení kvality výzkumné a tvůrčí práce bude možné vysoce hodnoceným pracovníkům umožnit větší prostor pro výzkumnou a publikační aktivitu například snížením přímého podílu na frontální výuce.

CÍL B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí v mezinárodních konsorciích.

Fakulta se zaměří zejména na prohlubování navázané spolupráce s odborníky ze zahraničních institucí a firem (např. spolupráce s odborníky z Německa a z Taiwanu). Zároveň se FZS zaměří na získání projektů přeshraniční spolupráce.

CÍL B-3-2: Zvýšit úspěšnost žádostí o mezinárodní granty.

Fakulta bude poskytovat projektovou podporu akademickým pracovníkům při podání mezinárodních projektů a bude podporovat prohlubování současných vztahů se zahraničními partnery a vyhledávat možnosti nové spolupráce.

3. INTERNACIONALIZACE FZS TUL

V oblasti internacionalizace si fakulta klade za cíl v roce 2025 dále udržovat a rozvíjet již fungující spolupráce se zahraničními partnery a aktivně vyhledávat příležitosti k navazování a uzavírání partnerství nových. FZS bude nadále podporovat mobility studentů i zaměstnanců ideálně vedoucí ke konkrétním aktivitám v oblasti vzdělávání i výzkumu a ke kvalitním publikačním výstupům. Aktivity v oblasti internacionalizace bude fakulta zaznamenávat, např. prostřednictvím Mobility.tul, monitorovat a vyhodnocovat. V návaznosti na úspěšnou organizaci prvního Blended Intensive Programme (BIP) v roce 2024 začne FZS s přípravou dalšího BIPu a dále by ráda vyslala své studenty na zahraniční BIP z pozice partnerské případně cizí instituce.

CÍL C-1-1: Většinu studijních programů TUL realizovat v mezinárodním prostředí.

Fakulta nabízí v anglickém jazyce předměty vyučované v rámci odborné jazykové přípravy budoucích zdravotníků, tyto předměty jsou povinné. Zahraničním studentům přijíždějícím v rámci programu Erasmus+ FZS nabízí u vybraných předmětů individuální výuku v anglickém jazyce. V roce 2025 budou studentům nově nabízeny volitelné předměty Basic Principles of Infection, Prevention and Control (hospital acquired and community infections), Healthcare Research, Innovation and Digital Health a First Aid through Experience a bude probíhat příprava dalšího předmětu vyučovaného v AJ, který se bude nabízet jako povinně-volitelný.

CÍL C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků TUL.

Fakulta bude pokračovat v intenzivní podpoře zaměstnanců i studentů k výjezdům na zahraniční instituce na studijní pobyty praktické stáže, kdy studenti mohou na zahraničních institucích splnit část povinné praxe, a dále na výukové mobility či mobility za účelem navázání nové spolupráce, a to z řady možných zdrojů (např. Erasmus+, PPSŘ). Dále bude podporovat skupinové výjezdy studentů za doprovodu pedagogů na exkurze na zahraniční pracoviště a výjezdy studentů na BIPy.

CÍL C-1-4: Zlepšit jazykové kompetence akademických a relevantních neakademických pracovníků TUL.

Fakulta podporuje akademiky i relevantní neakademické pracovníky k výjezdům do zahraničí na studijní i výukové pobyty. Zaměstnanci mají dále možnost hlásit se na kurzy cizích jazyků v rámci Vnitřní jazykové školy TUL a na kurzy nabízené a finančně podpořené z různých projektů, např. PPSŘ.

CÍL C-1-5: TUL zvýší kvalitu činností spojených s organizací mobilit.

TUL je již plně napojená na systém EWP pro studijní mobility, proto i FZS tuto digitalizaci plně využívá při administraci svých studijních mobilit. Studentům jsou dostupné i další aplikace usnadňující

komunikaci a adaptaci přijíždějících a vyjíždějících studentů i zaměstnanců a využívá databázi mobility.tul.

Cíl C-1-7: Zvýšit úspěšnost studia zahraničních studentů v českých programech.

Fakulta bude nadále podporovat úsilí studentů, kteří se rozhodnou studovat v českých programech, za podmínky dodržení požadované kvality studia.

Cíl C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na TUL.

Fakulta se aktivně snaží o soustavné rozšiřování meziinstitucionálních smluv (IIA) a MoU v rámci všech studijních programů a vědeckého zaměření fakulty. Fakulta bude podporovat působení zahraničních expertů ve výuce např. formou (online) přednášek a seminářů. Dále bude podporovat pořízení a tvorbu materiálů pro individuální výuku předmětů v AJ pro přijíždějící Erasmus+ studenty.

Cíl C-2-1: Zvýšit počet a kvalitu studijních programů nabízených v cizím jazyce.

Fakulta pro rok 2025 neplánuje vznik studijního programu plně v anglickém jazyce. Do výuky ale zavádí tři volitelné předměty v AJ a připraví čtvrtý. Na základě zpětné vazby pak bude pracovat na dalším rozšiřování a zefektivňování výuky nabízené v AJ.

Cíl C-2-2: Zvýšit počet akademických pracovníků ze zahraničí.

Fakulta dlouhodobě podporuje zapojení akademických a vědeckých pracovníků do výuky formou krátkodobých mobilit v rámci Erasmus+ a jinak financovaných mobilit a bude usilovat navýšování jejich počtu. Dále bude fakulta hledat další možnosti zapojení zahraničních expertů, např. virtuální nebo blended formou. Zaměstnanci ze zahraničních institucí přijíždějících na FZS se zapojují do výuky v různých studijních programech a zvyšují její rozmanitost a kvalitu. Cílem bude i zvýšit povědomí o fakultě mezi potenciálními zahraničními partnery, např. pomocí nového propagačního materiálu v AJ nebo na networkingových akcích typu Staff/International Week.

Cíl C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.

Fakulta v roce 2025 plánuje zahájit přípravu dalšího Blended Intensive Programme (BIP). Fakulta bude dále hledat možnosti virtuálního zapojení zahraničních odborníků do výuky a možnosti spolupráce se zahraničními partnery na tvorbě modulů nabízených online. Studenti FZS se zapojují do ESN aktivit, např. jako „buddies“ pro přijíždějící studenty.

Cíl C-2-4: Zvýšit počet zahraničních mobilit studentů (příchozích i odchozích) o 50 %.

Fakultě se daří zvyšovat počet studentů, kteří vyjíždějí do zahraničí na studijní pobyty či pracovní stáže. Vyjíždějící studenti v rámci Erasmus+: V AR 2021/22 vyjeli na zahraniční instituce dvě studentky, v AR 2022/23 to bylo již 7 studentů, v AR 2023/24 vyjelo 6 studentů, fakticky ale bylo zájemců připravených

skutečně vyjet 8, dva studenty však odmítla přijímající strana z kapacitních důvodů. Přijíždějící studenti v rámci Erasmus+: v AR 2021/22 přijeli 4 studenti, v dalším AR 7 studentů a v AR 2023/24 přijelo na fakulty v rámci běžných mobilit Erasmus+ 12 studentů a 20 zahraničních studentů se zúčastnilo BIPu, který FZS pořádala. Fakulta bude v podpoře tohoto trendu v roce 2025 pokračovat, např. s využitím nového propagačního materiálů v AJ nebo nabídkou třech nových předmětů vyučovaných v AJ a tvorbou předmětu dalšího.

CÍL C-4-1: Vytvořit novou silnou strategii mezinárodního marketingu na TUL.

FZS bude postupovat v souladu s nově vytvářenou strategií propagace a komunikace TUL v mezinárodním prostředí. Fakulta využívá k propagaci možností zahraničních mobilit webové stránky fakulty, na jejichž anglické verzi pravidelně pracuje, a své sociální sítě (Facebook, Instagram).

CÍL C-5-1: TUL rozšíří počet strategických partnerství v rámci mezinárodní spolupráce.

Fakulta usiluje o navyšování počtu meziinstitucionálních smluv a MoU v rámci všech studijních programů a vědeckého zaměření fakulty. Fakulta aktivně oslovuje zahraniční instituce s podobným zaměřením s nabídkou spolupráce na výzkumných i výukových aktivitách a výměnných pobytech studentů a/nebo zaměstnanců. Fakulta podporuje výjezdy svých zaměstnanců cílící na navázání kontaktů, které povedou k výše uvedeným výstupům. V roce 2025 plánuje FZS uzavřít minimálně jednu novou IIA na studentské a zaměstnanecké výměny.

CÍL C-5-2: Zvýšit účelnost spolupráce vznikajících z realizovaných mobilit.

Výstupy z mobilit a jejich kvalita budou monitorovány a vyhodnoceny. Výsledky vyhodnocení se budou promítat do plánování a schvalování dalších výjezdů zaměstnanců.

CÍL C-5-3: Zvýšit dopad krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů a akademických pracovníků TUL na kvalitu vědecké práce a výsledků VaV.

Fakulta umožní zaměstnancům a studentům účast na krátkodobých i dlouhodobých mobilitách na zahraničních institucích za účelem bádání a zvýšení kvality jejich závěrečných prací a vědeckých výstupů a publikační činnosti. Evidence a analýza výstupů pak pomůže k lepšímu cílení následných aktivit i nových mobilit.

4. VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

FZS TUL má v roce 2025 v plánu dokončit aktivity týkající se organizace a uspořádání fakulty. Fakulta bude rozdělena na Ústav biomedicíny a radiologie a Ústav ošetrovatelství a neodkladné péče. FZS TUL nakládá se svěřenými prostředky s péčí řádného hospodáře a usiluje o efektivní a transparentní financování všech svých činností.

Prioritní cíl 5: Budovat kapacity pro strategické řízení FZS TUL

Cíl D-1-8: Dosáhnout takového stylu řízení, který bude účinně stimulovat zájem všech akademických pracovníků o trvalý růst kvality ve všech klíčových činnostech.

Bude aktualizován Organizační řád FZS TUL v souladu s potřebami současného rozvoje. Na základě výběrového řízení budou jmenováni vedoucí nových ústavů.

CÍL D-1-10: Posílit strategické řízení lidských zdrojů.

V souvislosti s volbou nového děkana dojde ke změnám ve vedení fakulty. Fakulta bude optimalizovat personální obsazení na všech pracovních pozicích. Dále se zaměří na nastavení interních pravidel pro odměňování zaměstnanců v souladu s Vnitřním mzdovým předpisem. Nedokončena zůstává implementace Kariérního řádu na FZS TUL a směrnice děkana o personálním rozvoji a hodnocení zaměstnanců FZS TUL.

Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků FZS TUL, aby se mohli věnovat svému poslání

CÍL D-2-2: Udržovat IT infrastrukturu na adekvátní úrovni.

FZS se snaží udržovat a inovovat IT vybavení, tak aby bylo připraveno na digitalizaci agendy fakulty a univerzity s odpovídajícím zabezpečením dat. V roce 2025 plánujeme inovaci vybavení počítačových laboratoří, nedokončena je optimalizace funkčnosti systému ošetrovatelské dokumentace Medicalc a zapojení do praktické výuky ošetrovatelských postupů. Implementován byl vnitřní informační systém GAP pro digitalizaci procesu objednávek a průvodek k fakturám včetně schvalovacího procesu evidence uzavřených smluv.

5. TŘETÍ ROLE FZS TUL

FZS je profesně zaměřená fakulta, proto její propojení s dalšími subjekty (např. poskytovatelé zdravotních služeb či složky integrovaného záchranného systému) je opravdu nadstandardní. Dále hraje fakulta významnou roli i v informovanosti laické veřejnosti v oblastech veřejného zdraví, kde pořádá aktivity zaměřené na všechny věkové úrovně populace.

Plánované aktivity FZS TUL pro rok 2025:

- Navázat spolupráci s Aktivními zálohami, připravit intenzivní kurz s cílem přiblížit studentům realitu poskytování první pomoci v polních podmínkách;
- Realizovat certifikované Kurzy laické předlékařské první pomoci pro vybrané profese;
- Uspořádat 1. ročník akce CAREer DAY, setkání poskytovatelů odborných praxí se studenty FZS TUL;
- Spolupracovat s KNL a.s. při realizaci cvičení s aktivací traumatologického plánu;
- Spolupracovat s Libereckým krajem i městem Liberec na podpoře studentů, vědecko-výzkumné činnosti či preventivních aktivitách;
- Aktivně se podílet na vzdělávacích akcích v rámci Dětské univerzity TUL pro žáky základních škol a projektových dnech pro žáky středních škol s cílem získat zájemce pro studium nelékařských zdravotnických profesí;
- Pokračovat v zapojení do vzdělávání seniorů v rámci univerzity 3. věku TUL či dalších akcí pro širokou veřejnost např. Noci vědců;
- Aktivně podpořit nábor nových dárců do registru kostní dřeně;
- Zapojit se do zcela nového programu „TUL na zkoušku“ připraveného pro studentky a studenty středních škol v závěrečných 4. nebo 3. ročnících tak, aby se mohli osobně seznámit s možnostmi studia a prostředím univerzity.

6. PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT FZS TUL PRO ROK 2025

FZS TUL neplánuje v roce 2025 čerpání investic.

Předkládá: prof. MUDr. RNDr. Jiří Beneš, CSc., děkan fakulty

Vypracovala: Mgr. Magda Holá, DiS., proděkanka pro organizaci, legislativu a vnější vztahy

V Liberci dne: