



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

FAKULTY ZDRAVOTNICKÝCH STUDIÍ

TECHNICKÉ UNIVERZITY V LIBERCI

PRO ROK 2026

Projednáno Vědeckou radou FZS TUL dne: 1. září 2026

Schváleno Akademickým senátem FZS TUL dne: 10. září 2026

OBSAH

SEZNAM ZKRATEK.....	4
ÚVOD.....	5
1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST	6
Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	6
Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	8
Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	8
2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST	10
Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách	10
3. INTERNACIONALIZACE FZS TUL	13
4. VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ	16
Prioritní cíl 5: Budovat kapacity pro strategické řízení FZS TUL	16
Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků FZS TUL, aby se mohli věnovat svému poslání	16
5. TŘETÍ ROLE FZS TUL.....	17
Plánované aktivity FZS TUL pro rok 2026:	17
6. PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT FZS TUL PRO ROK 2026.....	18

SEZNAM ZKRATEK

APC	Article Processing Charge
AS FZS TUL	Akademický senát FSZ TUL
1. LF UK	1. lékařská fakulta Univerzity Karlova
FBMI ČVUT	Fakulta biomedicínského inženýrství Českého vysokého učení v Praze
FM TUL	Fakulta mechatroniky, informatiky a mezioborových studií Technické univerzity v Liberci
FRIM	Fond rozvoje investičních prostředků
FZS TUL	Fakulta zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci
IT	Informační technologie
IZS	Integrovaný záchranný systém
JCR	Journal Citation Reports
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
RVH TUL	Rada pro vnitřní hodnocení Technické univerzity v Liberci
TUL	Technická univerzita v Liberci

ÚVOD

Plán realizace strategického záměru (dále jen „PRSZ“) Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci (dále jen „FZS TUL“) pro rok 2026 je připraven v návaznosti na následující dokumenty:

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030;

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti a Strategie internacionalizace Technické univerzity v Liberci na období 2021–2025, s výhledem do roku 2030;

Strategie pro vědu a výzkum do roku 2025 s výhledem do roku 2030+ Fakulty zdravotnických studií Technické univerzity v Liberci;

Personální strategie FZS TUL na období 2022–2025 s výhledem do roku 2030.

PRSZ FZS TUL pro rok 2026 navazuje na uvedené dokumenty a konkretizuje jejich řešení pro rok 2026.

1. VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

Primárním strategickým záměrem fakulty je kontinuální zvyšování kvality vysokoškolského vzdělávání, realizované prostřednictvím soustavné optimalizace edukačních procesů. Kromě modernizace technologické infrastruktury, s akcentem na implementaci simulační výuky a prvků virtuální reality do klinické přípravy, fakulta aktivně iniciuje opatření směřující k dalšímu profesnímu rozvoji a zvyšování vědecko-pedagogické kvalifikace akademických pracovníků.

Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

Cíl A-1-1: Všichni začínající akademičtí pracovníci a studenti doktorského studia budou mít možnost získat doplňkové pedagogické vzdělání.

V rámci doporučení Technické univerzity v Liberci a v návaznosti na směrnici rektora č. 10/2022 Kariérní řád TUL, Přílohy č. 3 Požadovaný profil akademického pracovníka, ve které je stanovena podmínka pro pedagogické vzdělání akademického pracovníka: *“Každý akademický pracovník bez ohledu na výši úvazku na fakultě, pokud nemá min. 10 let pedagogické praxe nebo nemá pedagogické vzdělání (např. pedagogické minimum nebo absolvování pedagogického studia), musí do 3 let od platnosti této směrnice absolvovat kurz vysokoškolské pedagogiky na TUL.”* budou další vybraní akademičtí pracovníci absolvovat kurz vysokoškolské pedagogiky.

Cíl A-1-2: Zvýšit účast studentů ve studentských hodnoceních kvality.

Vedoucími ročníků je studentům pravidelně vysvětlována a připomínána možnost hodnocení. Studentské hodnocení kvality bude projednáváno na zasedání akademického senátu ve spolupráci se studentskou komorou AS FZS TUL.

Cíl A-1-5.: Zvýšit počet profesně orientovaných bakalářských programů.

Byla schválena žádost o reakreditaci profesního studijního programu Radiologická asistence. V roce 2026 naběhne nově ve druhém ročníku příslušný studijní plán. Bude oznámen úmysl zavést nový magisterský studijní program Management ve zdravotnictví. Bude zahájeno jednání k novému studijnímu programu Dentální hygiena

Cíl A-1-7: Zajistit dlouhodobě vysokou uplatnitelnost absolventů na trhu práce.

FZS TUL nadále plánuje zařazovat odborné kurzy za intenzivní spolupráce s odborníky z praxe, vysoký podíl jich je zapojen do výuky. Absolventi všech studijních programů Fakulty zdravotnických studií se dlouhodobě vyznačují vysokou mírou uplatnitelnosti na trhu práce, neboť poptávka ze strany poskytovatelů zdravotních služeb soustavně převyšuje dostupné kapacity kvalifikovaných pracovníků.

Cíl A-1-8: Zvýšit podíl studentů s úspěšně dokončeným studiem (graduate rate).

Fakulta v roce 2026 přistoupí k několika krokům, od kterých si slibuje zkvalitnění výuky a zvýšení úspěšnosti dokončeného studia. Zařazen bude formou letní školy přípravný kurz z matematiky a anatomie. Pravidelně budou pořádány schůzky studentů s vedoucími ročníků. Fakulta bude průběžně usilovat o optimální nastavení odborných praxí studentů, připravuje se aktualizace Portálu praxí.

Cíl A-1-9: Dosáhnout meziročního nárůstu počtu nastupujících studentů do studijních programů.

FZS TUL se i v roce 2026 zapojí do Programu na podporu navýšení kapacit VVŠ v nelékařských zdravotnických studijních programech, které uskutečňují kvalifikační přípravu na výkon zdravotnického povolání všeobecné sestry, dětské sestry, porodní asistentky, zdravotnického záchranáře, radiologického asistenta a nutričního terapeuta na období 2026–2037. Navýšení se tak bude týkat studijních programů Všeobecné ošetrovatelství, Zdravotnické záchranářství a Radiologická asistence. FZS TUL navýší prostředky pro propagaci fakulty (ve formě propagačních akcí, organizací dnů otevřených dveří, realizací projektových dnů pro střední školy i kampaní na sociálních sítích).

Cíl A-1-11: Zvýšit počet mezioborových studií.

FZS TUL stále podporuje zapojování odborníků z dalších fakult TUL do výuky i do přípravy odborných kurzů a Letní školy. V roce 2026 se prvně otevře nový interdisciplinární profesní bakalářský studijní program Udržitelné inženýrství, na němž se fakulta podílí.

Cíl A-1-12: Zajistit špičkovou infrastrukturu pro vzdělávání.

FZS TUL inovuje a rozšiřuje vybavení počítačové laboratoře. Fakulta zdravotnických studií TUL iniciovala vznik memoranda za účasti vedení KNL i ZZS LK, kdy všechny strany deklarovaly spolupráci v oblasti simulační výuky a koordinaci budování, financování i provozu SIMCENTRA. Je zahájena výstavba budovy E-2, fakulta pokračuje na přípravě výstavby simulačního centra, včetně jeho technického vybavení, které bude zaměřeno na interdisciplinární pojetí výuky a bude využíváno studenty FZS všech studijních programů.

Cíl A-1-15: Posílit partnerství se školami a dalšími pedagogickými zařízeními v regionu.

Fakulta bude nadále rozvíjet spolupráci nejen se středními zdravotnickými školami v regionu. Nově se fakulta zapojí do programu přivítání MŠ v prostorách univerzity. Fakulta se zapojí do akcí připravených OKM TUL.

Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

Cíl A-2-1: Zlepšit využívání distančních metod výuky ve studijních programech TUL.

Strategický rozvoj vzdělávací činnosti na FZS TUL se orientuje na tvorbu digitálních výukových opor a multimediálních materiálů, které tvoří základ pro rozšiřování metod e-learningu a blended learningu napříč studijními programy. Klíčovým pilířem této modernizace je implementace simulační výuky s podporou pokročilých digitálních nástrojů a efektivní využívání systému Mediasite pro záznam i distribuci edukačního obsahu. Souběžně s těmito technologickými inovacemi fakulta aktivně iniciuje procesy kontinuálního vzdělávání akademických pracovníků v oblasti distančních a digitálních forem výuky s cílem zajistit jejich vysokou pedagogickou úroveň.

Cíl A-2-2: Zvýšit počet účastníků celoživotního vzdělávání.

V rámci rozvoje celoživotního vzdělávání fakulta aktuálně připravuje specializovaný kurz Mentor klinické praxe, jehož úspěšné absolvování bude stvrzeno získáním mikrocertifikátu v souladu s moderními trendy validace neformálního vzdělávání. Souběžně s těmito aktivitami fakulta realizuje stávající kurzy první pomoci, čímž naplňuje svou roli v oblasti edukační činnosti pro odbornou i laickou veřejnost. Podkladem pro budoucí rozšiřování vzdělávacího portfolia je pak analytická činnost zaměřená na identifikaci a vyhodnocení aktuální poptávky po specifických kurzech v rámci dalšího profesního rozvoje.

Cíl A-2-5: Zvýšit počet kurzů a účastníků Dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků a účastníků celoživotního vzdělávání.

Fakulta systematicky podporuje kontinuální rozvoj odborných a pedagogických kompetencí akademických pracovníků v oblasti simulační výuky podporou jejich vzdělávání a návštěvami simulačních center v ČR.

Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

Cíl A-3-1: Zlepšit motivaci pro uchazeče o studium v doktorských programech.

V současné době fakulta nedisponuje doktorskými studijními programy. Fakulta se v roce 2026 zaměří na přípravu doktorského studijního programu.

Cíl A-3-5: Zajistit etické kompetence mladých vědeckých pracovníků během doktorského studia.

Fakulta bude podporovat činnost Komise pro etiku ve výzkumu, která se zabývá etickými aspekty výzkumu prováděného na TUL. Nově se členem stává proděkan doc. MUDr. Jan Bruthans, Ph.D.

Cíl A-3-6: Zvýšit počet disertačních prací sepsaných v anglickém jazyce.

Fakulta bude podporovat mladé vědecké pracovníky v účasti na kurzech Akademického psaní v anglickém jazyce.

Cíl A-3-8: Posílit kvalitu absolventů doktorského studia.

Fakulta bude podporovat studenty doktorských studijních programů pomocí seminářů pro zvyšování akademických dovedností.

2. VĚDECKÁ, VÝZKUMNÁ, VÝVOJOVÁ, INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOST

Fakulta se zaměří zejména na vyšší důraz afiliace zaměstnanců k FZS a tvorbu žádostí o projekty, kde by FZS byla jako hlavní autor nebo spoluautor.

Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na vysokých školách

Cíl B-1-1: Implementovat doporučení vzešlá z práce Mezinárodního evaluačního panelu TUL v rámci metodiky M17+.

Fakulta se zaměří na analýzu výsledků hodnocení Mezinárodního evaluačního panelu realizovaného v roce 2025. Na základě tohoto hodnocení budou systematicky identifikovány oblasti, ve kterých instituce dosáhla nižšího hodnocení, a přijata cílená opatření ke zlepšení. Zlepšit kvalitu publikací chce FZS zejména nastavením institucionální publikační strategie, která bude zahrnovat pravidelnou aktualizaci preferovaných kvalitních mezinárodních časopisů a vydavatelství (zejména v Q1–Q2), a zohlední specifika jednotlivých oborů, dále se bude snažit zvýšit kvalitu rukopisů před odesláním k publikaci.

Cíl B-1-2: Prioritizace výzkumných témat s největším mezinárodním dopadem a témat hrajících klíčovou roli pro rozvoj regionálních a národních hodnot a dále nastavení procesů vyhledávání nových rodících se témat výzkumu a vývoje.

FZS se v roce 2026 chystá provést pravidelnou analýzu stávajících výzkumných aktivit s využitím bibliometrických dat, výsledků mezinárodních hodnocení, personálního zabezpečení, a trendových analýz s cílem identifikovat témata s vysokým mezinárodním publikačním a citačním potenciálem. Výzkumná témata FZS velmi souvisí s její blízkou provázaností s odborníky z praxe – zejména lékaři a odborníky z urgentní medicíny. Důraz bude také kladen na témata zásadní pro regionální a národní rozvoj.

Cíl B-2-1: Vytvořit interní systém hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké práce.

Fakulta bude v souladu s univerzitní metodikou rozvíjet interní mechanismus hodnocení kvality výsledků tvůrčí a vědecké činnosti. Tento systém bude transparentně nastaven a jednoznačně provázán s alokací prostředků DKRVO i s motivačním rámcem fakulty, tak aby podporoval kvalitu, výkonnost a strategické priority výzkumu. V tomto bodě ale FZS nechystá v roce 2026 výrazné změny.

Cíl B-2-2: Zlepšit kvalitu publikací prezentujících výsledky vědecké a výzkumné činnosti, zvýšit jejich mezinárodní ohlas a posílit jejich dopad v příslušném oboru.

Fakulta bude podporovat publikační aktivity v kvalitních časopisech JCR IF Q1 a Q2. Fakulta podpoří také další hodnotné výstupy, jako jsou patenty a užité vzory.

Cíl B-2-3: Trvale (každoročně) zvyšovat počet grantových projektů základního výzkumu podpořených národními nebo mezinárodními poskytovateli.

Fakulta bude tomuto cíli věnovat zvýšené úsilí, protože je to jedna z jejích slabých stránek. Zaměří se na další rozvíjení a posilování podpory aktivit jednotlivých výzkumných týmů a ústavů směřujících k přípravě a podávání grantových projektů v oblasti základního i aplikačního výzkumu, a to jak v rámci národních grantových schémat, tak v mezinárodních výzvách.

Cíl B-2-4: Podpora mezioborové spolupráce a podpora témat společných projektů zpracovaných v kooperaci několika součástí TUL.

Fakulta bude v roce 2026 dále rozvíjet spolupráci mezi vědecko-výzkumnými pracovníky FZS napříč jednotlivými odbornými oblastmi, podporovat sdílení jejich odborných zkušeností a aktivně vytvářet podmínky pro vznik multidisciplinárních výzkumných týmů. Zvláštní důraz bude kladen na posilování odborné komunikace mezi zaměstnanci FZS a experty z dalších fakult, výzkumných pracovišť a aplikační sféry. Významným potenciálem fakulty je její zdravotnický a mezioborový přesah, který lze ve spolupráci s ostatními fakultami TUL (např. FT, FM, CXI) cíleně a efektivně využívat k rozvoji společných výzkumných aktivit.

Cíl B-2-5: Posílit personální kapacity v oblasti výzkumu a vývoje.

Fakulta podporuje rozvoj výzkumných skupin se zaměřením na posilování personálních kapacit, cíleně zvyšování odborné kvalifikace u vytipovaných pracovníků, kteří by již nyní splňovali podmínky např. habilitačního řízení a vytváření odpovídající podmínky pro jejich profesní rozvoj.

Cíl B-2-6: Naplňování strategie v oblasti tvorby a ochrany duševního vlastnictví a přenosu výsledků výzkumu do praxe a Cíl B-2-7: Zvýšit objem finančních příjmů z licenčních smluv.

Fakulta se bude soustředit na další rozvoj efektivních procesů v oblasti ochrany duševního vlastnictví a zajišťování přenosu výsledků výzkumu a vývoje do aplikační praxe, protože aplikovaných výsledků má fakulta minoritní počet. Cíl B-2-7 je z hlediska zaměření fakulty velmi obtížné plnit, ale FZS bude systematicky identifikovat oblasti a spolupráce, ve kterých je možné licenční smlouvy uzavřít a plnit.

Cíl B-3-1: Zvýšit počet pracovních skupin aktivně zapojených do mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu nejen formou bilaterální spolupráce, ale i účastí v mezinárodních konsorciích.

Fakulta v roce 2025 významně posílila mezinárodní spolupráci a aktivně se zapojila do přípravy a podávání projektových žádostí realizovaných ve spolupráci se zahraničními partnery. V roce 2026 bude klíčovým sledovaným ukazatelem zejména úspěšnost těchto aktivit, vyjádřená počtem schválených a financovaných mezinárodních projektů.

Cíl B-3-2: Zvýšit úspěšnost žádostí o mezinárodní granty.

Fakulta se tomuto cíli v roce 2025 systematicky věnovala a v následujícím období bude zejména očekávat vyhodnocení projektové úspěšnosti a snažit se podat další kvalitní žádosti o projektovou podporu.

Cíl B-3-3: Zvýšit počet absolventů doktorských studijních programů Technické univerzity v Liberci na post-doktorských pozicích na prestižních mezinárodních pracovištích.

FZS bude posilovat spolupráci s renomovanými zahraničními výzkumnými a akademickými institucemi.

Cíl B-3-4: Zvýšit mezinárodní dosah odborných časopisů vydávaných na TUL a pořádaných odborných konferencí, workshopů a kulatých stolů.

FZS se bude snažit obnovit tradici pořádaných konferencí v oblasti nelékařských oborů a bude dále podporovat vyšší propojenost konferencí a workshopů pořádaných ve spolupráci s Krajskou nemocnicí Liberec, Zdravotní záchrannou službou Libereckého kraje atd.

3. INTERNACIONALIZACE FZS TUL

V oblasti internacionalizace bude fakulta dále udržovat a rozvíjet již fungující spolupráce se zahraničními partnery a aktivně vyhledávat příležitosti k navazování a uzavírání partnerství nových také v rámci aliance RUN-EU. FZS bude nadále podporovat mobility studentů i zaměstnanců ideálně vedoucí ke konkrétním aktivitám v oblasti vzdělávání i výzkumu a ke kvalitním publikačním výstupům. Aktivity v oblasti internacionalizace bude fakulta zaznamenávat, např. prostřednictvím Mobility.tul, monitorovat a vyhodnocovat. V roce 2026 připraví FZS další BIP a vyšle své studenty na zahraniční BIP z pozice partnerské případně cizí instituce.

Cíl C-1-1: Většinu studijních programů TUL realizovat v mezinárodním prostředí.

Vzhledem k vysokému stupni regulace většiny stud. programů, které FZS nabízí, je velmi obtížné nabízet je v AJ. Postupně ale rozšiřujeme nabídku jednotlivých předmětů, vyučovaných v AJ, které jsou otevřeny jak studentům přijíždějícím ze zahraničí, tak studentům našim. V roce 2026 přibudou následující nové předměty: Communication for Healthcare Professionals a Nanotechnology in Biomedicine. Zahraničním studentům přijíždějícím na studijní pobyt pak FZS nabízí u vybraných předmětů individuální výuku v anglickém jazyce.

Cíl C-1-2: Zvýšit mezinárodní mobilitu studentů a pracovníků TUL.

Fakulta bude pokračovat v podpoře zaměstnanců i studentů k výjezdům na zahraniční instituce. U studentských mobilit budeme usilovat o rozšiřování nabídky krátkodobých výjezdů v rámci programu Erasmus+ a aliance RUN-EU, které jsou snadněji začlenitelné do vysoce praktické povahy většiny našich programů. Pracujeme na postupném zpřehlednění webu i širším využití sociálních sítí. U zaměstnanců budou podporovány především výjezdy za účelem navázání nové spolupráce, ať již projektové nebo výukové.

Cíl C-1-4: Zlepšit jazykové kompetence akademických a relevantních neakademických pracovníků TUL.

Zaměstnanci jsou motivováni k rozvoji jazykových kompetencí prostřednictvím široké nabídky TUL (např. vnitřní jazyková škola, PPSŘ), účastí na zahraničních výjezdech, využívání cizojazyčných zdrojů a materiálů, které je vhodné i smysluplně využívat ve výuce.

Cíl C-1-5: TUL zvýší kvalitu činností spojených s organizací mobilit.

FZS zpřehlední webové stránky, aby zřetelněji nabízely přehled všech možných výjezdů a dále se zaměří na prezentaci nabídek na sociálních sítích. Pro lepší cílení nových nabídek se bude významněji pracovat se zpětnou vazbou. Při zpracování mobilit Erasmus+ se bude nadále v souladu s TUL zvyšovat podíl odbavení přes EWP. Více se také bude využívat systém Mobility.tul.

Cíl C-1-7: Zvýšit úspěšnost studia zahraničních studentů v českých programech.

FZS bude maximálně využívat stávající programy podpory zahraničních studentů, které nabízí TUL, např. kurzy češtiny pro cizince a další. Zahraničním studentům v českých programech je také poskytována aktivní a preventivní podpora Erasmus+ koordinátorek.

Cíl C-1-8: Zkvalitňovat mezinárodní studijní prostředí na TUL.

Směrem k zahraničním studentům a pracovníkům bude FZS usilovat o efektivní a jasnou komunikaci a rozvíjet systém cílené preventivní i reaktivní podpory ze strany fakultních koordinátorek Erasmus.

Cíl C-2-1: Zvýšit počet a kvalitu studijních programů nabízených v cizím jazyce.

Fakulta pro rok 2026 neplánuje vznik studijního programu plně v anglickém jazyce. Důraz bude kladen na zvýšení kvality výuky v angličtině a užší propojení teoretické výuky s praxí u jednotlivých předmětů.

Cíl C-2-2: Zvýšit počet akademických pracovníků ze zahraničí.

Vzhledem k povaze studijních programů, které FZS nabízí, se nepředpokládá zapojení zahraničních odborníků, kteří by byli přímo zaměstnanci fakulty. FZS tak bude cílit na navýšení příjezdů odborníků ze zahraničí na krátkodobější pobyty, s využitím všech možných zdrojů: Erasmus+, RUN-EU, PPSŘ nebo obdoby, apod.

Cíl C-2-3: Prohloubit kontakt českých studentů s mezinárodním prostředím.

FZS bude podporovat kontakt českých studentů se zahraničním prostředím formou studentských mobilit, výjezdových i příjezdových a pokusí se naplno využít potenciál, který se otevírá vstupem TUL do RUN-EU, kde je kladen navíc velký důraz na online mobility (coily) a různé formy blended mobilit.

Cíl C-2-4: Zvýšit počet zahraničních mobilit studentů (příchozích i odchozích) o 50 %.

Formou průzkumu a zpětné vazby bude FZS hledat a aktivně podporovat typy výjezdů (krátkodobých, blended, a dalších), které jsou pro naše a přijíždějící studenty nejpříznivější. To představuje i zaměření na výběr zahraničních partnerů, se kterými půjde v tomto ohledu efektivně spolupracovat.

Cíl C-4-1: Vytvořit novou silnou strategii mezinárodního marketingu na TUL.

FZS bude postupovat v souladu s nově vytvářenou strategií propagace a komunikace TUL v mezinárodním prostředí. Fakulta využívá k propagaci možností zahraničních mobilit webové stránky fakulty, na jejichž anglické verzi pracuje, a své sociální sítě (Facebook, Instagram).

Cíl C-5-1: TUL rozšíří počet strategických partnerství v rámci mezinárodní spolupráce.

Fakulta se zaměří na maximální využití potenciálu vstupu TUL do aliance RUN-EU. Vedle toho bude vyhledávat i další spolupráce v rámci všech studijních programů a vědeckého zaměření fakulty, především takové, které umožní oboustrannou výměnu studentů a aktivní účast akademiků ve výuce a projektech.

Cíl C-5-2: Zvýšit účelnost spolupráce vznikajících z realizovaných mobilit.

Výstupy z mobilit a jejich kvalita se budou monitorovat a vyhodnocovat. Přednost budou dostávat mobility v rámci spoluprací s delším horizontem, kde se postupně tvoří hodnota, např. potenciálně RUN-EU, apod.

Cíl C-5-3: Zvýšit dopad krátkodobých i dlouhodobých mobilit studentů a akademických pracovníků TUL na kvalitu vědecké práce a výsledků VaV.

Fakulta umožní zaměstnancům a studentům účast na krátkodobých i dlouhodobých mobilitách na zahraničních institucích za účelem bádání a zvýšení kvality jejich závěrečných prací a vědeckých výstupů a publikační činnosti.

4. VÝCHODISKA PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

FZS TUL má v roce 2026 v plánu pokračovat v aktivitách týkajících se organizace a uspořádání fakulty.

Prioritní cíl 5: Budovat kapacity pro strategické řízení FZS TUL

Cíl D-1-8: Dosáhnout takového stylu řízení, který bude účinně stimulovat zájem všech akademických pracovníků o trvalý růst kvality ve všech klíčových činnostech.

Bude aktualizován Organizační řád FZS TUL v souladu s potřebami současného rozvoje.

Cíl D-1-10: Posílit strategické řízení lidských zdrojů.

Fakulta bude optimalizovat personální obsazení na všech pracovních pozicích.

Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků FZS TUL, aby se mohli věnovat svému poslání

Cíl D-2-2: Udržovat IT infrastrukturu na adekvátní úrovni.

Fakulta se snaží udržovat a inovovat IT vybavení, tak aby bylo připraveno na digitalizaci agendy fakulty a univerzity s odpovídajícím zabezpečením dat. Fakulta řeší optimalizaci funkčnosti systému ošetrovatelské dokumentace Medicalc a zapojení do praktické výuky ošetrovatelských postupů. Implementován bude vnitřní informační systém GAP pro digitalizaci dalších procesů. Inovován či nahrazen bude Portál praxí.

5. TŘETÍ ROLE FZS TUL

FZS je profesně zaměřená fakulta, její propojení s dalšími subjekty (např. poskytovatelé zdravotních služeb či složky integrovaného záchranného systému) je nadstandardní.

Plánované aktivity FZS TUL pro rok 2026:

- Realizovat další certifikované Kurzy laické předlékařské první pomoci pro vybrané profese;
- Uspořádat 2. ročník akce CAREer DAY, setkání poskytovatelů odborných praxí se studenty FZS TUL;
- Spolupracovat s KNL a.s. při realizaci cvičení s aktivací traumatologického plánu;
- Spolupracovat s Libereckým krajem i městem Liberec na podpoře studentů, vědecko-výzkumné činnosti či preventivních aktivitách; navázat hlubší spolupráci s Agenturou regionálního rozvoje
- Aktivně se podílet na vzdělávacích akcích v rámci Dětské univerzity TUL pro žáky základních škol s cílem získat zájemce pro studium nelékařských zdravotnických profesí;
- Pokračovat v zapojení do vzdělávání seniorů v rámci univerzity 3. věku TUL či dalších akcí pro širokou veřejnost např. Noci vědců;
- Aktivně podpořit nábor nových dárců do registru kostní dřeně;
- Připravit odbornou přednášku pro veřejnost;
- Připravit odbornou konferenci na půdě TUL;
- Připravit oslavu 10. výročí založení FZS.

6. PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT FZS TUL PRO ROK 2026

FZS TUL neplánuje v roce 2026 čerpání investic.

Předkládá: prof. MUDr. RNDr. Jiří Beneš, CSc., děkan fakulty

Vypracovala: Mgr. Magda Holá, DiS., proděkanka pro organizaci, legislativu a vnější vztahy

V Liberci dne: 28. 4. 2026